



VDN AG
Hauptversammlung
15. August 2002
Westfalenhalle Dortmund



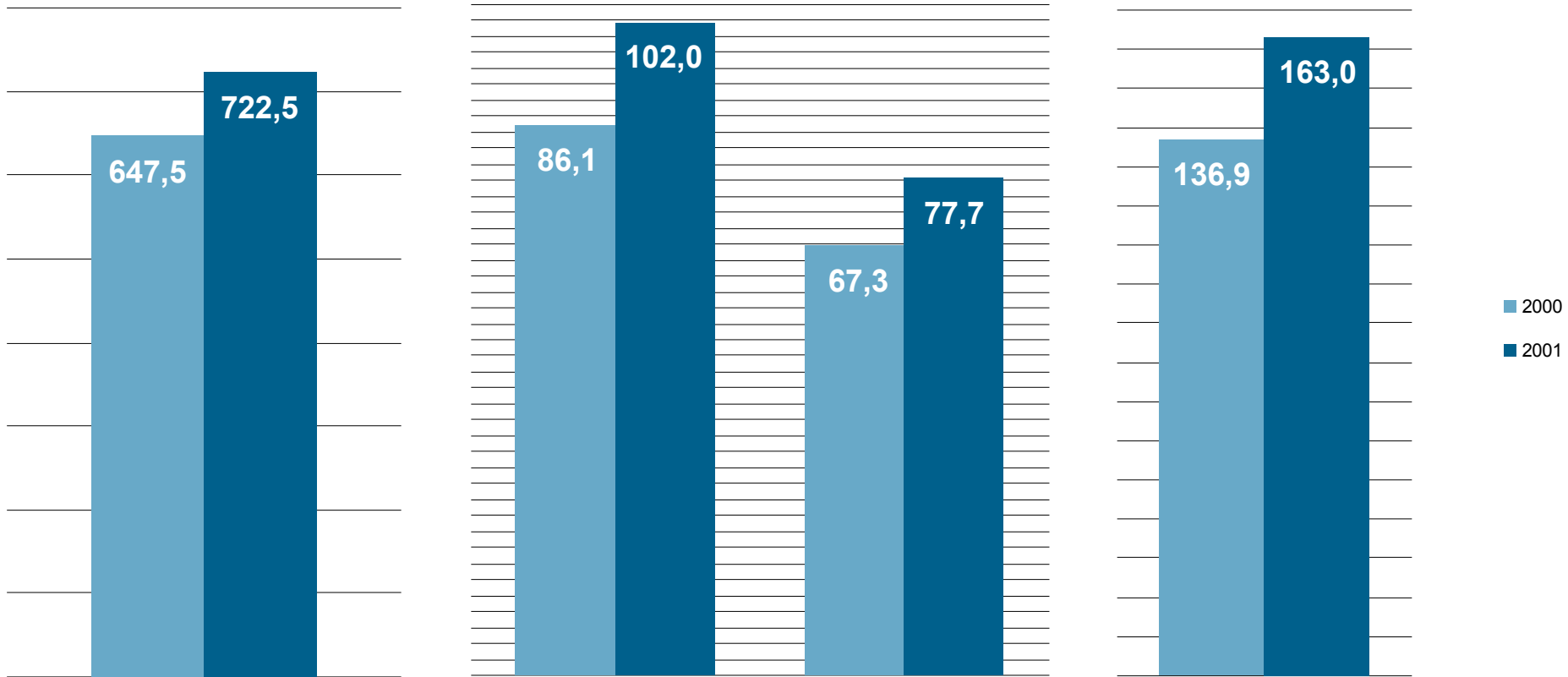
V D N

value driven network





VDN-Konzern Kennzahlen 2000 und 2001



Umsatz

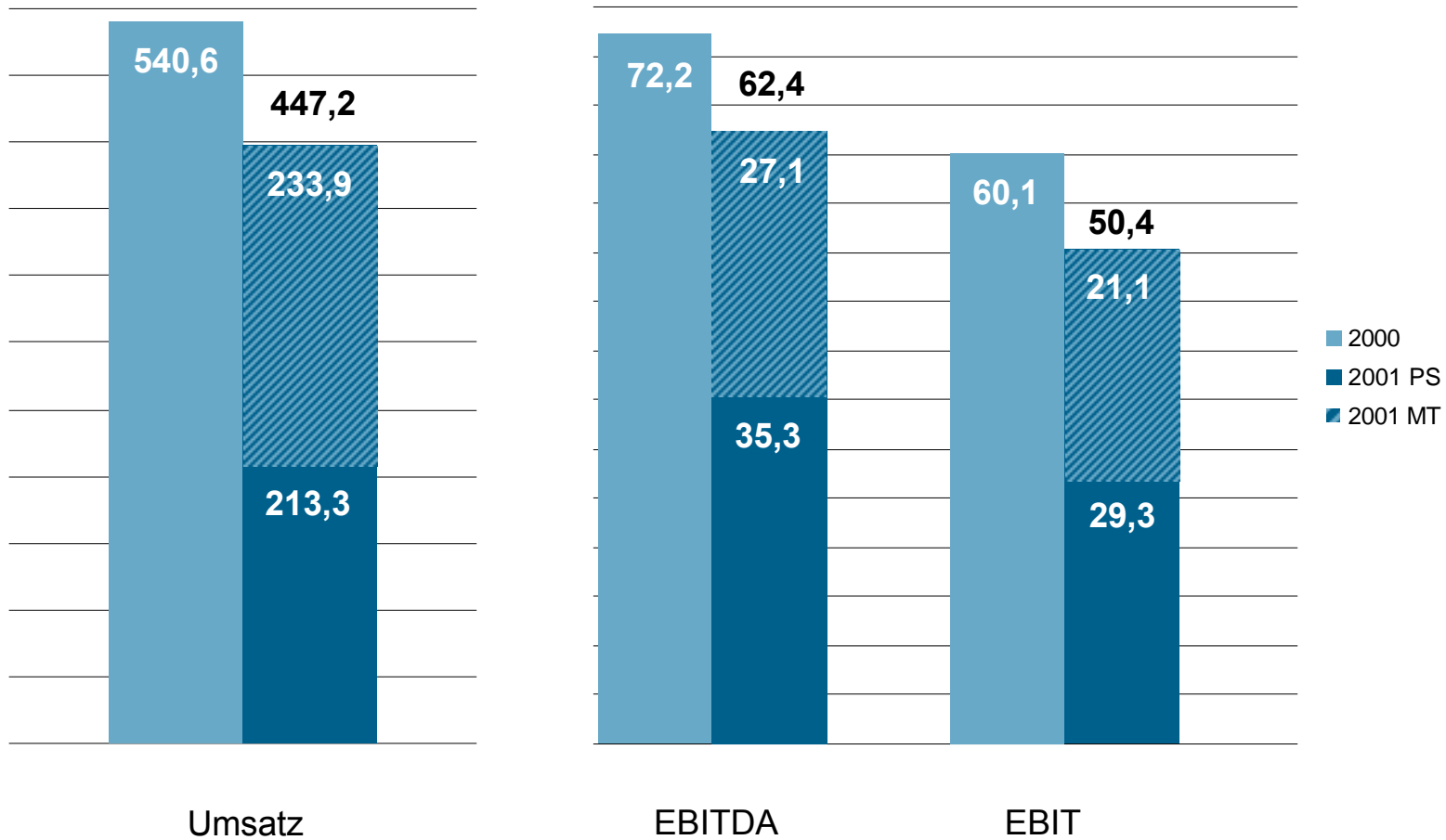
EBITDA

EBIT

Eigenkapital



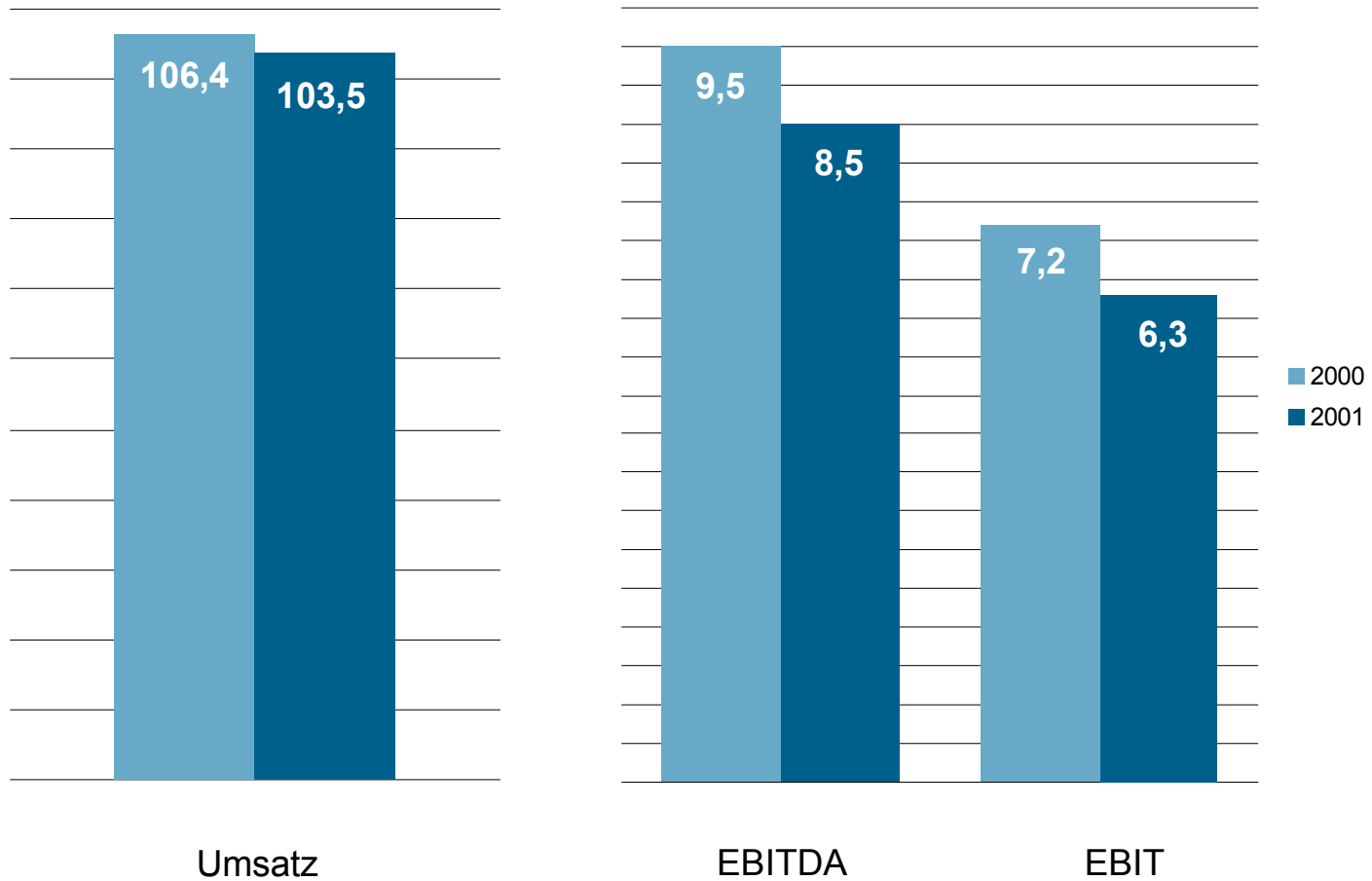
Nonferrous Metal Technology / Payment Systems Kennzahlen 2000 und 2001





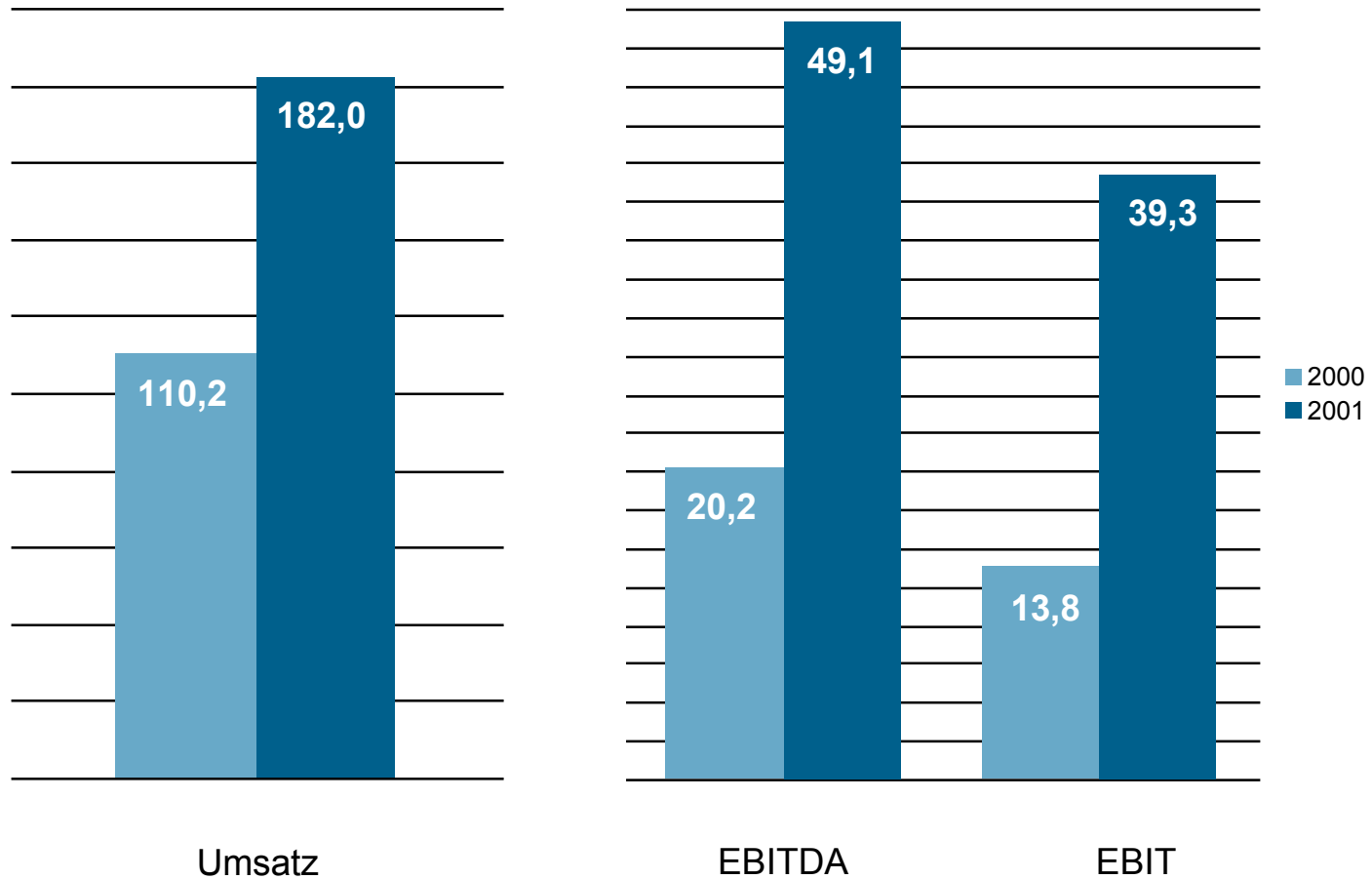
Fastening Systems

Kennzahlen 2000 und 2001



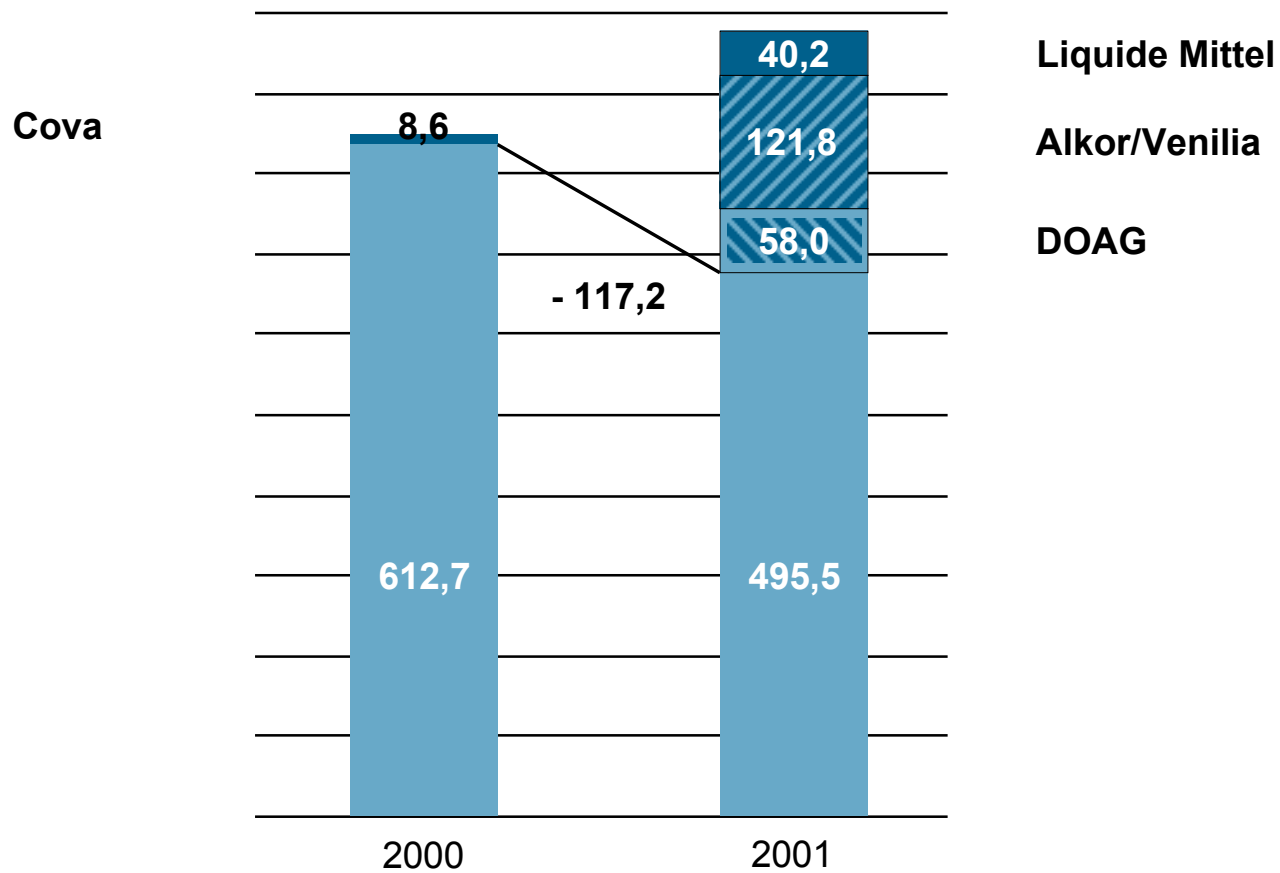


Home Decoration Kennzahlen 2000 und 2001



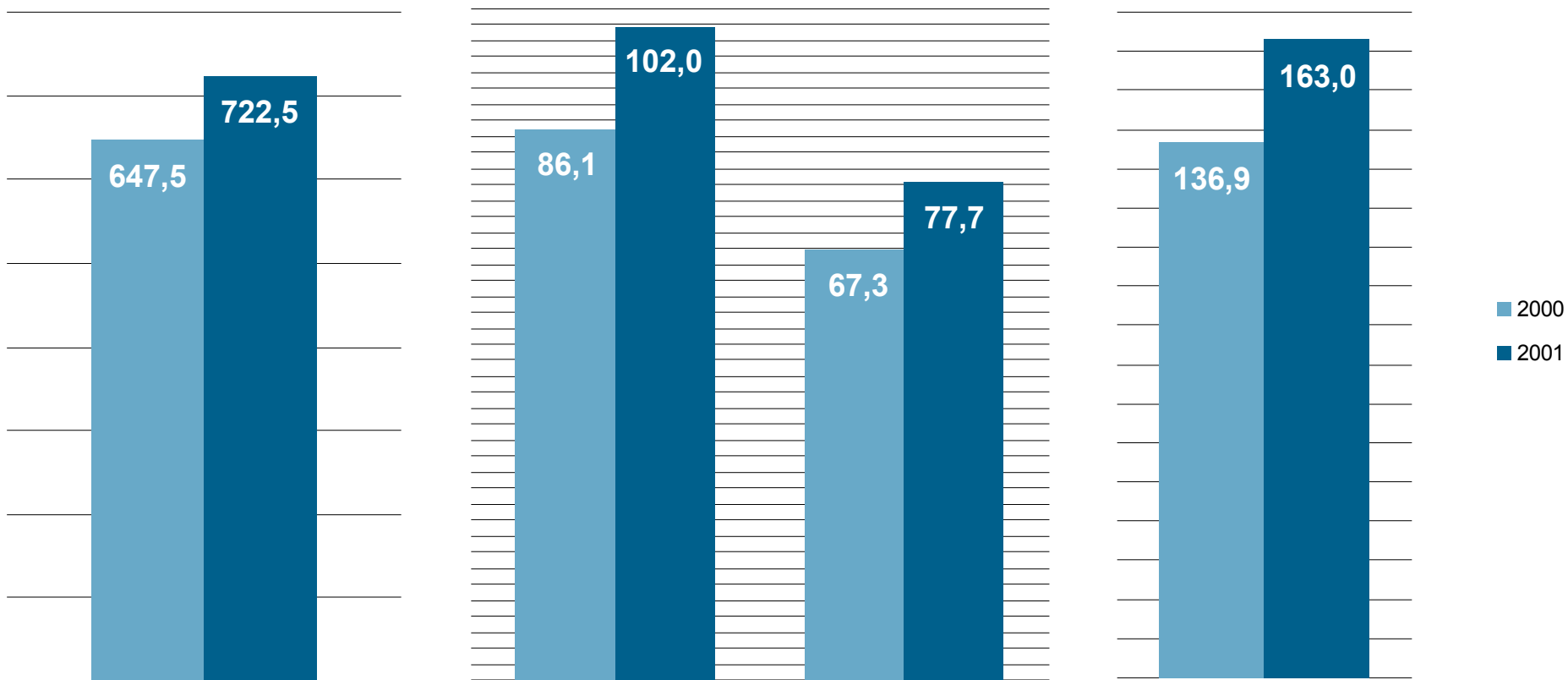


Änderung der Bilanzsumme





VDN-Konzern Kennzahlen 2000 und 2001



Umsatz

EBITDA

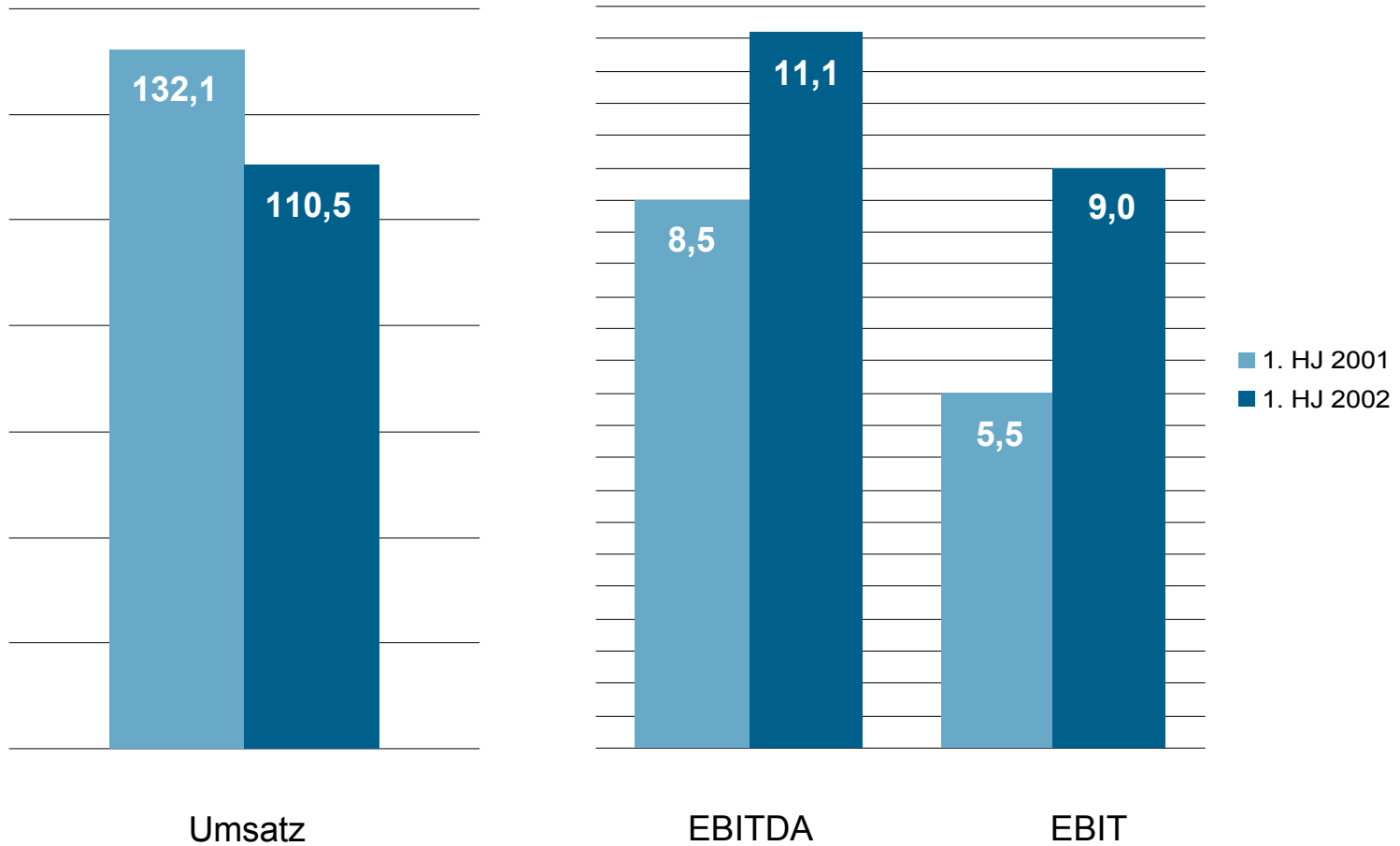
EBIT

Eigenkapital



Nonferrous Metal Technology

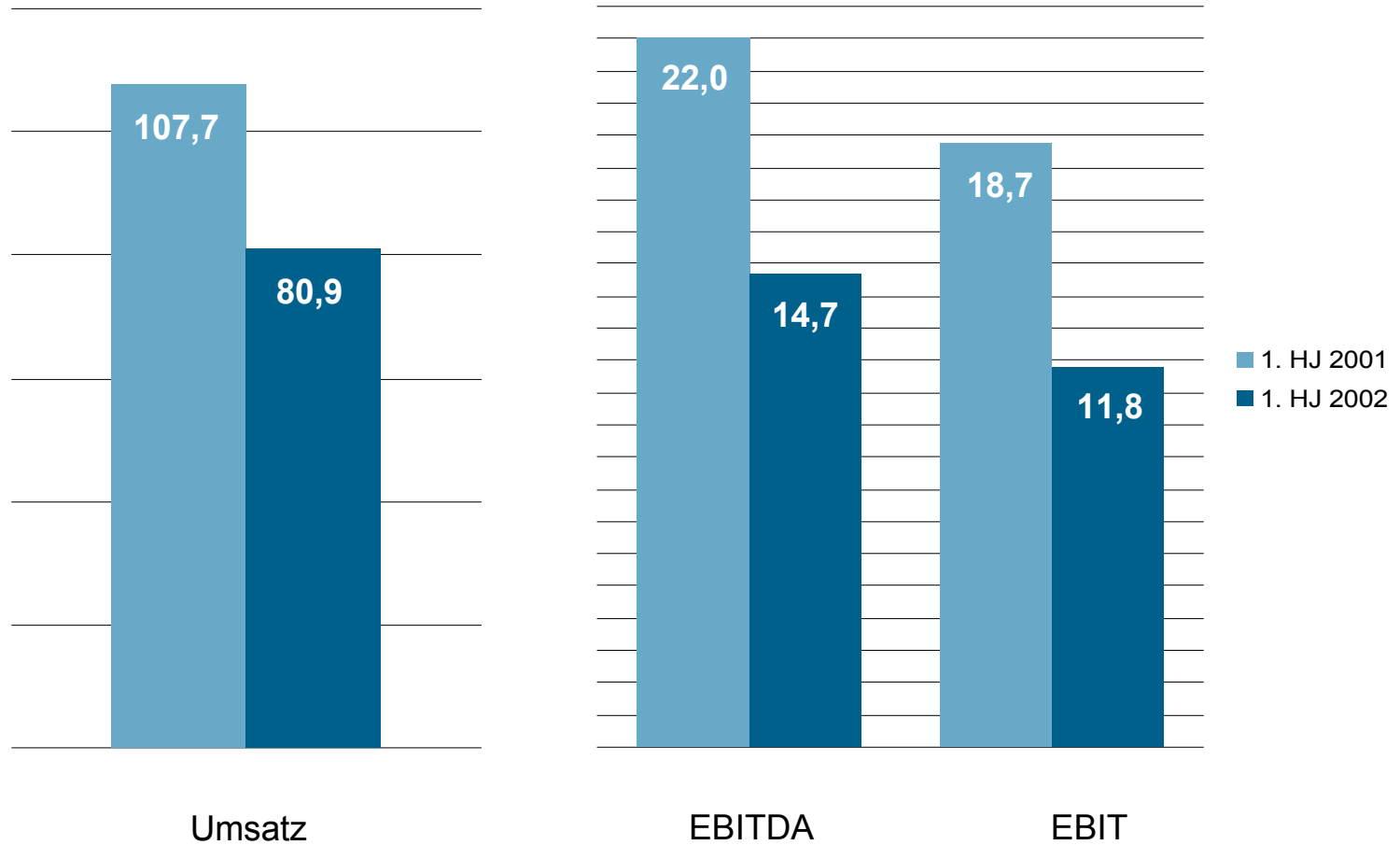
Kennzahlen 1. Halbjahr 2001 und 2002





Payment Systems

Kennzahlen 1. Halbjahr 2001 und 2002

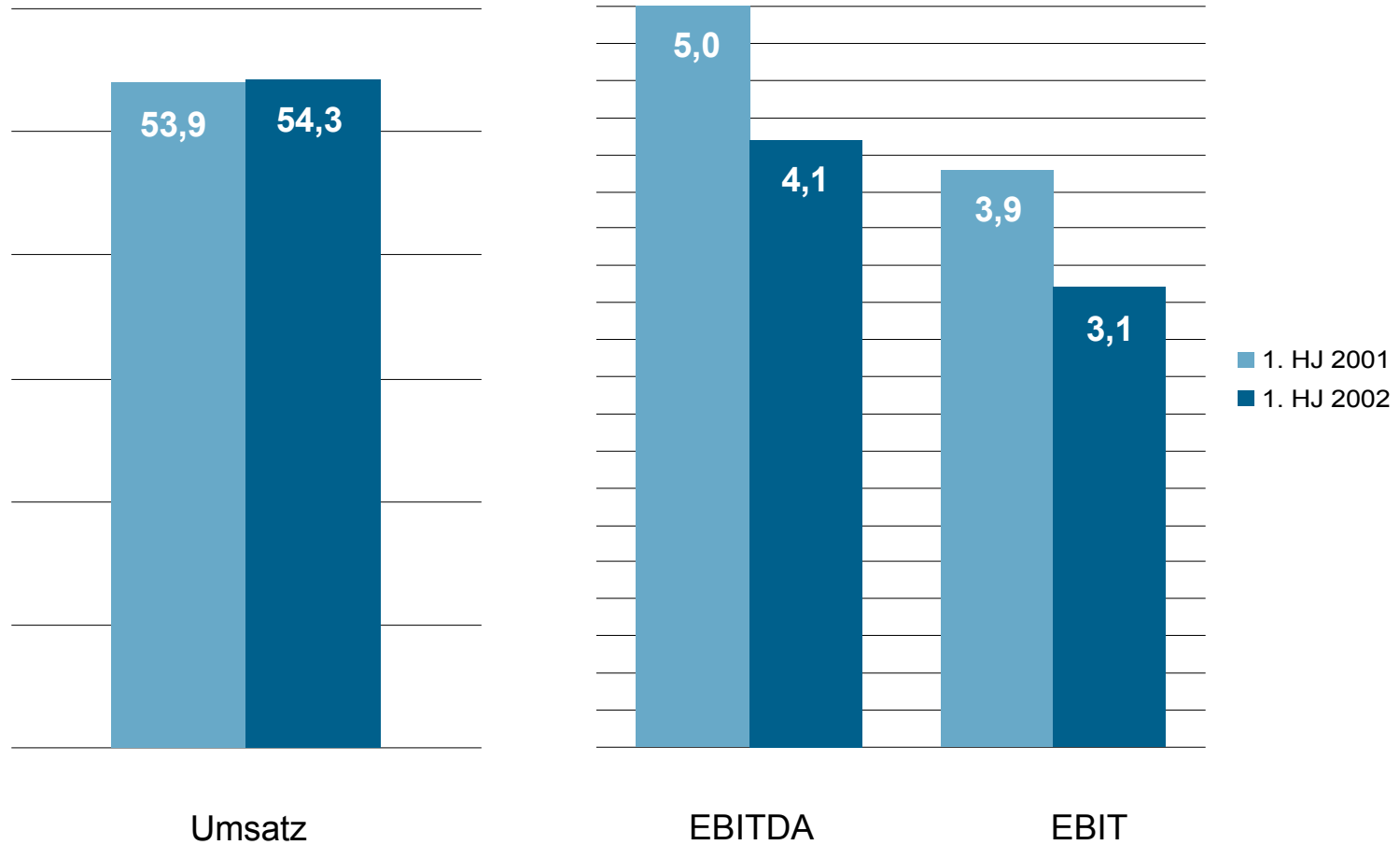




Fastening Systems

Kennzahlen 1. Halbjahr 2001 und 2002

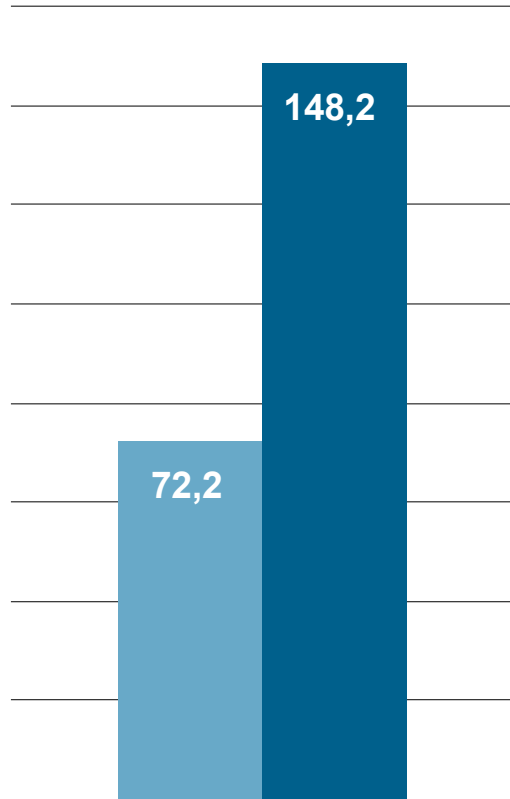
11



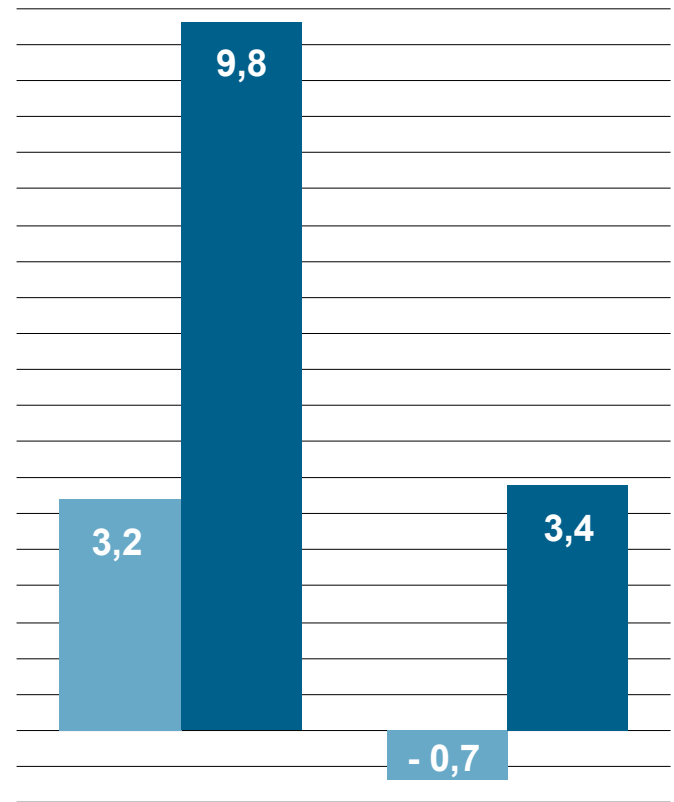


Home Decoration

Kennzahlen 1. Halbjahr 2001 und 2002



Umsatz



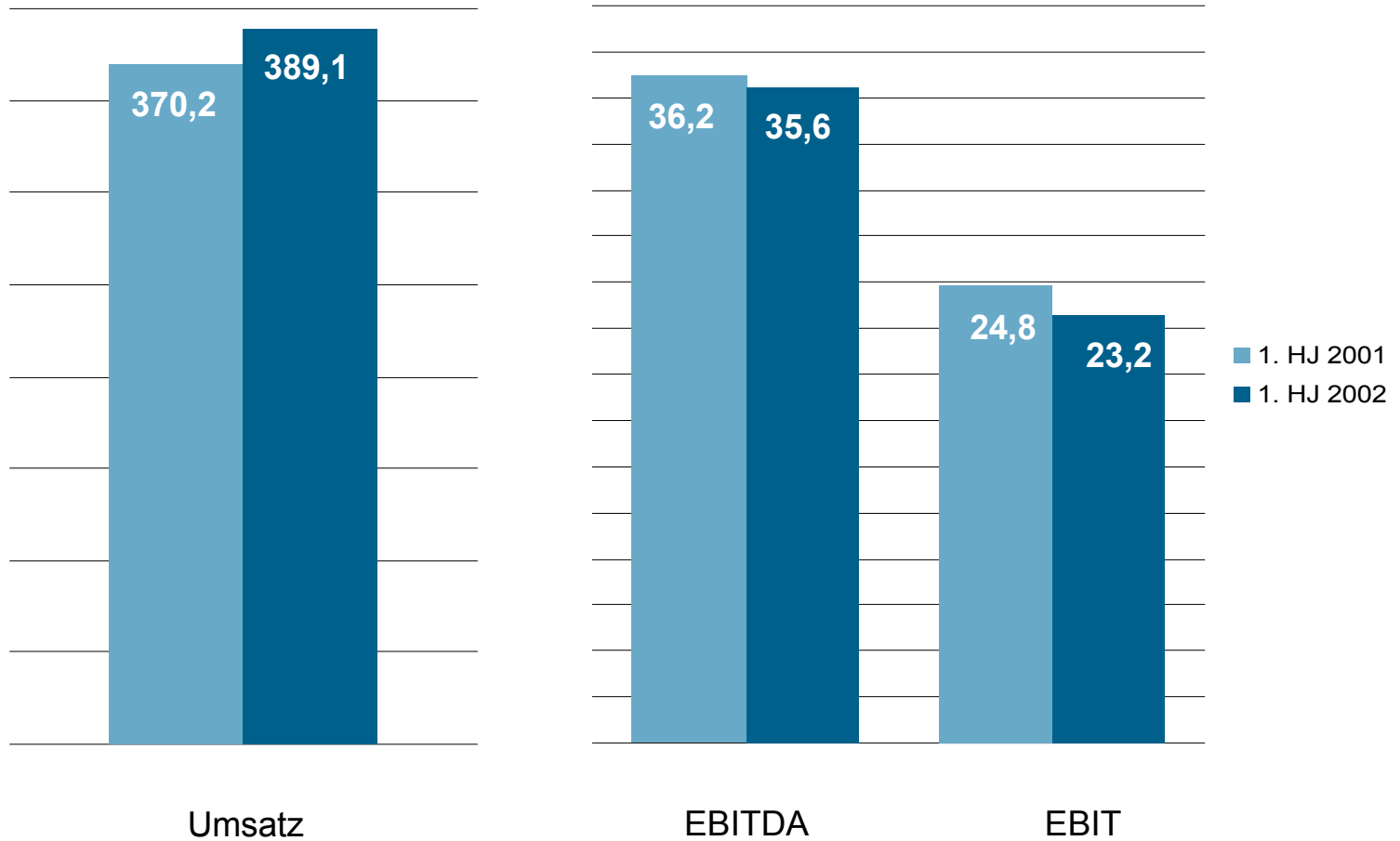
EBITDA

EBIT



VDN-Konzern

Kennzahlen 1. Halbjahr 2001 und 2002





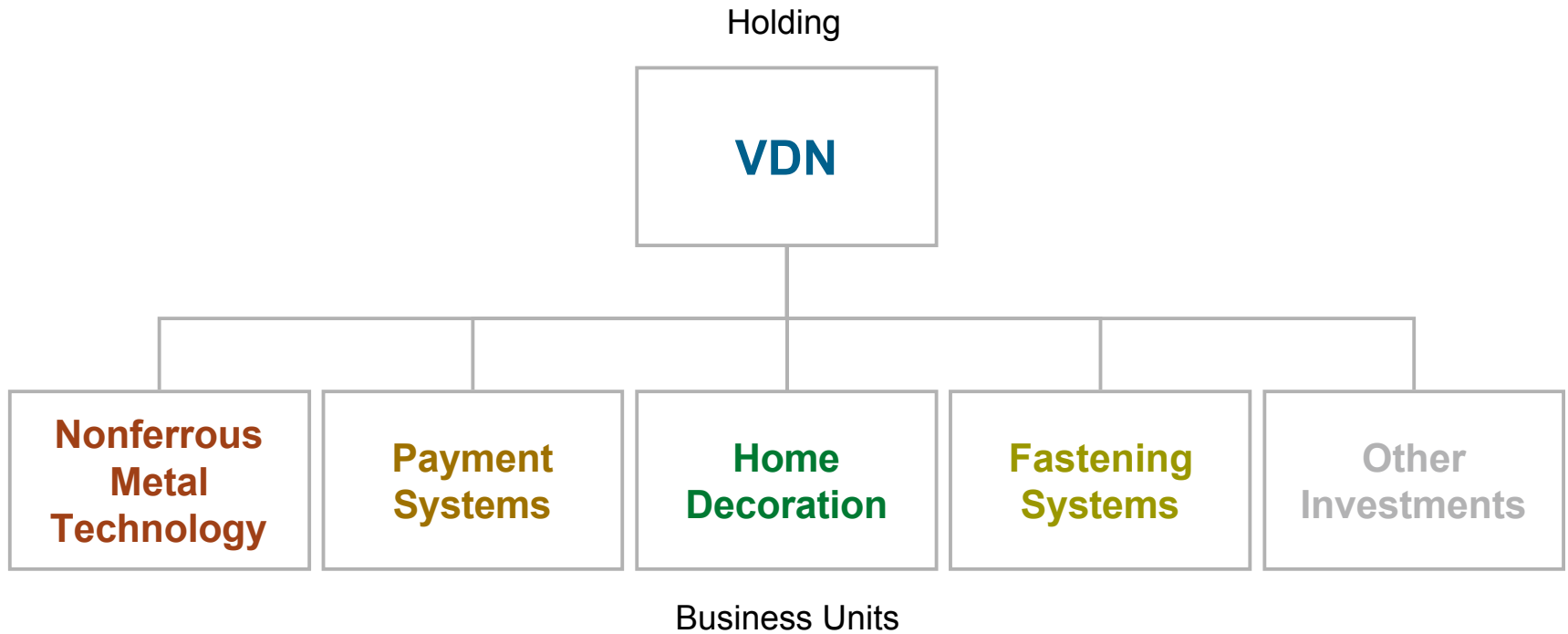
Ausblick 2002

14

- Verstärkung der Nachfrage des verarbeitenden Gewerbes im Bereich Fastening Systems
- Belebung der für die Business Units Nonferrous Metal Technology und Home Decoration relevanten Märkte ab dem vierten Quartal
- Stabile Entwicklung des internationalen Absatzes, insbesondere in den USA
- Umsetzung der Optimierungsmaßnahmen in allen Bereichen
 - Prozessoptimierung im Bereich Nonferrous Metal Technology
 - Ausweitung der eigengefertigten Produktpalette in den Bereichen Fastening Systems und Home Decoration
 - Fortführung der Integrationsmaßnahmen im Bereich Home Decoration
- Umsatzziel 2002: 800 Mio. Euro



Holdingsstruktur





Übergeordnete Zielsetzung

16

15% Kapitalrendite (ROCE)

Dies bedeutet:

- klare, unzweideutige Zielsetzung
- returnorientierte Harmonisierung der Business Units



VDN AG: Aufgaben

17

- Führungskräfteentwicklung
- Strategisches Controlling
- M&A-Aktivitäten
- Kapitalmarktkompetenz
- Konzernrechnungslegung und Steueroptimierung

Arbeitsteilung muss geeignet sein, Mehrwert zu schaffen



Strategisches Controlling

18

- Bestimmung der Gesamtstrategie
- Festlegung des Portfolios
- aktive Unterstützung bei der Entwicklung der Geschäftsbereichsstrategie
- systematische, kontinuierliche Überprüfung des Mehrjahresplans



VDN am Kapitalmarkt

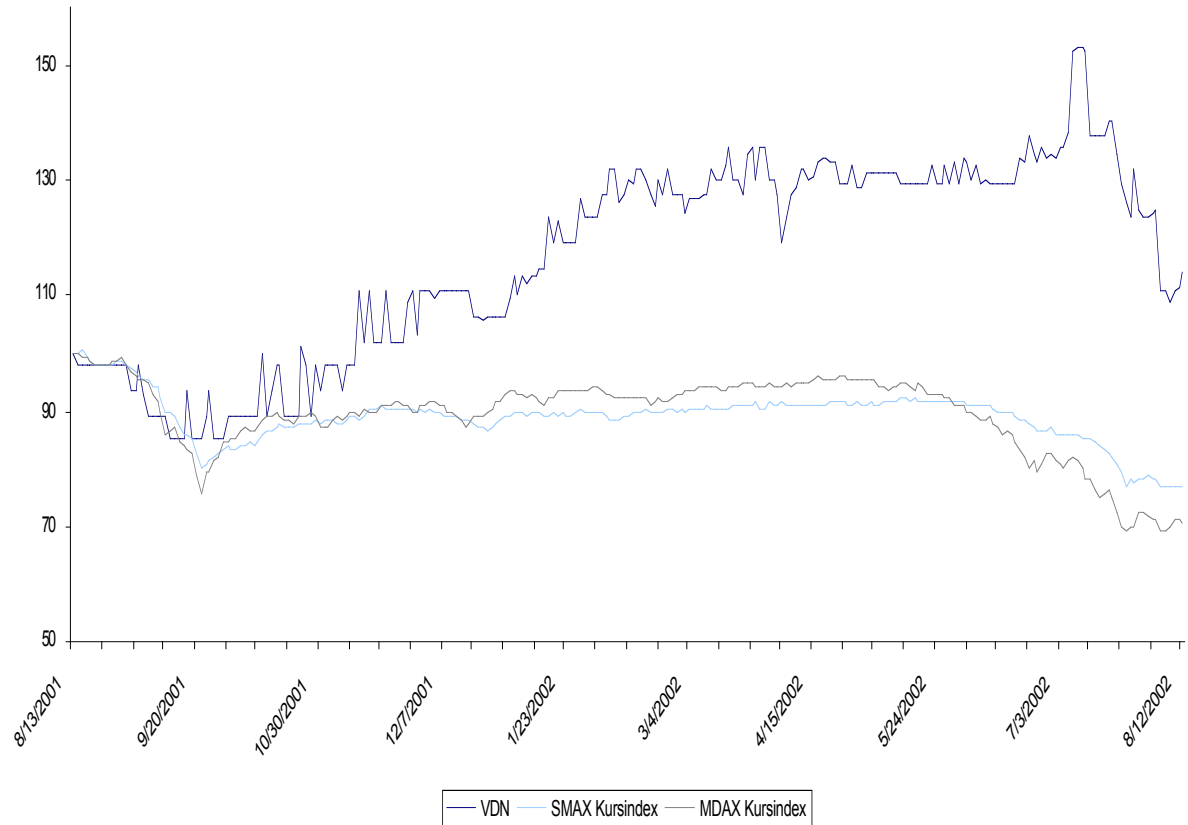
19

- VDN bündelt durch die vorangegangene Verschmelzung die Börsenkapitalisierung.
- Direkter Zugang zum Kapitalmarkt erleichtert die Eigen- und Fremdkapitalaufnahme – Wettbewerbsvorteil für die Business Units.
- Investoren erhalten Zugang zu Bereichen, für die am Kapitalmarkt nahezu keine Stand-alone-Beteiligungsmöglichkeiten bestehen.
- VDN bietet Investoren attraktives Ertragspotenzial durch die einheitliche Renditevorgabe von 15 %.
- Stabilisierung des Cash-flows durch Internationalität und Branchenvielfalt.
- Verstärkte Investor Relations-Aktivitäten durch eigenen IR-Manager.



Aktienkursentwicklung per 12.8.2002

VDN - Aktie vs SMAX und MDAX





V D N

value driven network

